

# Assemblée des délégués de la FSEA

PARTIE STATUTAIRE

8.5.2025, Zurich

S V E B ■ Schweizerischer Verband für Weiterbildung  
Fédération suisse pour la formation continue  
F S E A ■ Federazione svizzera per la formazione continua  
Swiss Federation for Adult Learning

# Programme

13h30 – 14h30      Assemblée ordinaire des délégués  
Partie statutaire

15h00 – 16h30      Conférence sur la politique de la  
formation continue

Documents de  
l'assemblée des  
délégués



# Ordre du jour

1. Accueil et mot de bienvenue
2. Vote des scrutatrices et scrutateurs
3. Procès-verbal de l'Assemblée des délégués de mai 2024
4. Rapport annuel 2024, questions et débats
5. Rapport financier 2024
6. Budget et programme d'activités 2024
7. Élection de l'organe de révision
8. Stratégie 2025 - 2028
9. Élection du comité
10. Divers

## 2. Vote des scrutatrices et scrutateurs



### 3. Procès-verbal de l'Assemblée des délégués 2024



## 4. Rapport annuel 2024

- Représentation des intérêts et politique de formation continue
- Recherche et développement
- Qualité et professionnalisation
- Service

# 5. Rapport financier 2025



# Évolution des chiffres clés depuis 2019

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Fonds propres	862'817	878'836	901'620	925'214	946'000	967'000
Provisions	141'896	220'960	360'960	293'960	251'960	231'960
Provisions FFA	416'395	360'703	381'725	450'710	538'658	697'884
Chiffre d'affaires	3'949'068	3'745'710	4'245'652	4'481'095	4'502'636	4'448'794
Charges de personnel	2'207'039	2'145'137	2'451'990	2'673'932	2'709'539	2'527'587
Total des certificats FSEA	52'926	55'548	58'325	61'011	63'801	67'024
Total des brevets	11'969	12'488	13'030	13'586	14'222	14'832

## 5.1 Rapport de l'organe de contrôle



## 5.2 Approbation des comptes annuels et décharge du comité directeur



## 6. Programme d'activités et budget 2025



# Priorités Politique de la formation

- Engagement politique en matière de formation contre les mesures d'économie de la Confédération dans la formation continue :
- Poursuite de l'offensive de formation continue dans l'aide sociale en collaboration avec la CSIAS, contrôle de la mise en œuvre jusqu'en 2030.
- International : engagement dans les comités de l'ICAE, de l'EBSN ainsi que de l'EAEA

# Priorités Développement et innovation

- Intelligence artificielle : publication d'une enquête auprès des prestataires, création d'un groupe de travail national, hackathon sur l'IA en août, module de formation continue sur l'IA
- Développement durable : mise en œuvre du projet de check climatique pour les prestataires de formation continue, création d'un groupe de travail national, examen d'un label climatique pour les organisations de formation continue.
- Compétences de base : lancement du développement du modèle GO ; prestations de communication "Simplement mieux... au travail" ; mise en œuvre de ProfGK
- Projets de développement : Examen du développement d'un passeport éducatif numérique
- Think Tank : rapport sur les tendances, événements et interviews d'experts
- Monitoring : rapport de monitoring et étude Focus (thème de la concurrence)

# Priorités Qualité et professionnalisation

- Brevet fédéral : mise en œuvre parallèle de l'ancien et du nouvel examen; optimisation et numérisation des processus
- Révision du diplôme de responsable de la formation : finalisation du règlement d'examen et des directives relatives au règlement d'examen
- eduQua : intensification des prestations de communication ainsi que du soutien aux petits prestataires.
- Campagne "Encouragement de l'intégration par les cours de langue" : état des lieux des conditions d'emploi dans le domaine de l'encouragement linguistique et examen de recommandations de mesures.

# Priorités Services

- Communication : gestion du site web alice.ch en tant que portail national spécialisé ; travail avec les médias, monitoring des médias, newsletter, canaux LinkedIn
- Mise en réseau : coordination du "Forum romand de la formation continue", de la CI Compétences de base et du Réseau de recherche sur la formation continue.
- Projets de bons / modèles d'encouragement : mise en œuvre avec les cantons de Lucerne, Schwyz, Zoug, Obwald, Argovie, Fribourg et Schaffhouse.
- Learning Cities : lancement du projet national, en collaboration avec la Commission suisse pour l'Unesco

# Activités de la FSEA romande

- Réseaux : partenariat et collaboration avec la CRFBA, CRFC, Forum romand (80 personnes), réseau de recherche, think tank, groupe de travail IA
- Compétences de base : Développement d'histoires pour "Simplement mieux au travail", projet Prof GK, développement prestations GO
- Système FFA : mise à disposition de toute la documentation en français, gestion des VA en hausse, informations sur le nouveau brevet

# Activités de la FSEA Tessin

- Système FFA : mise à jour de la documentation en italien ; nette augmentation des demandes de conseil dans le domaine de la LCB et de l'AF
- Compétences de base : Promotion du programme "Simplement mieux ! ... au travail". Sensibilisation des prestataires et des OrTra. Coopération avec le canton et le Forum Competenze di Base
- Réseau : engagement, information, échange et coordination avec les partenaires de la Suisse italienne sur les thèmes actuels de la formation continue : lutte contre les mesures d'économie, qualité (eduQua) et professionnalisation, tendances et nouveaux thèmes (intelligence artificielle et durabilité)

# 6. Budget



# Structure des dépenses et des recettes

## Dépenses

Personnel	Honoraires de tiers	Charges Projets	
		Charges d'exploitation	

## Recettes

Mandat de prestations SEFRI	FFA (SEFRI et taxes)	Bénéfices projets	Revenus services
			Cotisations membres

## 7. Élection de l'organe de révision

Le comité directeur propose d'élire Argo Consilium AG comme organe de révision pour l'exercice 2025.

**A R G O** CONSILIUM

## 8. Stratégie de la FSEA 2025–2028



# Développement du contexte

- Accélérer les transformations économiques, technologiques, démographiques et environnementales
- Le besoin d'investissement dans le secteur augmente
- La politique de formation continue ne s'attaque pas suffisamment aux principaux défis du système de formation continue
- Mesures d'économie de la Confédération

# Objectifs généraux pour les années 2025 - 2028

1. Soutenir le domaine de la formation continue dans la phase de changement qui s'accélère.
2. Contribuer à ce que le système de formation continue soit accessible à tous, innovant et flexible, de haute qualité, bien informé, mis en réseau et coordonné.
3. Empêcher les mesures d'économie de la Confédération dans la formation continue.
4. Diversifier les sources de financement de la FSEA.

# Diversification des sources de financement : Priorités d'ici fin 2025

- Concept pour le développement des activités de conseil et de recherche
- Concept pour le développement de l'offre d'événements et de séminaires
- Développement ou intensification des contacts au niveau fédéral
- Examen d'un label de durabilité

## 9.1 Élection du comité directeur

Le comité propose d'élire, pour les années 2025-2028

- Reto Schnellmann, représentant de Miduca AG (en remplacement d'Attila Kocsis)
- Simone Kamm en tant que représentante du groupe de formation Kalaidos (en remplacement de Claudia Zürcher)

## 9.2 Élection de la présidence

Le comité propose, pour les années 2025-2028 d'élire la conseillère aux États Tiana Angelika Moser à la présidence.

# 10. Divers



# Journée politique de la formation continue 2025

Début à 15h00