

Procès-verbal de la 74^e Assemblée ordinaire des délégués (AD) de la FSEA

Date, Heure	8 mai 2025, 13h30 – 17h00
Lieu	Zurich
Présidence	Claudia Zürcher, vice-présidente de la FSEA
Présence	Partie statutaire: 79 voix. Majorité absolue: 40 voix

Ordre du jour

A: Partie statutaire

1. Mot de bienvenue

Claudia Zürcher, vice-présidente de la FSEA, souhaite la bienvenue aux personnes présentes. Elle excuse le président de la FSEA, Matthias Aebischer, qui ne peut pas participer à l'Assemblée des délégués, et présente le programme. Aucune motion n'a été déposée concernant l'ordre du jour. L'ordre du jour est approuvé sans modification.

2. Élection des scrutatrices et scrutateurs

Daniel Carron et Marco Caviezel sont proposés comme scrutateurs.

3. Procès-verbal de l'Assemblée des délégués 2024

Aucune question ni remarque n'a été formulée concernant le procès-verbal de 2024. Aucune proposition d'amendement écrite n'a non plus été reçue.

Décision:

Le procès-verbal de l'AD 2024 est approuvé à l'unanimité avec remerciements.

4. Rapport annuel 2024

Claudia Zürcher revient sur les événements marquants de l'année 2024. Elle met notamment en avant les développements suivants:

Politique de formation continue et défense des intérêts

- Plans d'économies : le Conseil fédéral décide d'abord de promouvoir la formation continue, puis change rapidement d'avis en proposant des plans d'économies
- TVA : plusieurs propositions de la FSEA ont été acceptées
- Révision de la loi sur la formation professionnelle : la FSEA salue ces projets
- Pénurie de main-d'œuvre qualifiée dans le domaine de l'intégration : campagne Deutschunterrichten.ch

Développement et innovation

- Développement des informations spécialisées pour le domaine de la formation continue
- Veille et suivi de la branche formation continue
- Étude « Importance et mise en œuvre de la formation continue dans les PME »
- Mise en œuvre d'une trentaine de projets aux niveaux national et international

Professionalisation et qualité

- Délivrance de 610 certificats fédéraux de formatrice/formateur et de plus de 3200 certificats FSEA
- Nombre d'institutions certifiées eduQua : 1012
- Nouvel examen professionnel pour le certificat fédéral de formatrice/formateur

Service (présence publique et mise en réseau)

- 25 événements organisés
- 118 actualités publiées
- Intensification du travail dans les projets de bons de formation dans le domaine des compétences de base dans plusieurs cantons

De plus amples informations sont disponibles dans le rapport annuel 2024 et sur www.alice.ch.

Aucune question ni remarque n'est formulée concernant le rapport annuel.

Décision:

Le rapport annuel 2024 est approuvé à l'unanimité.

5. Comptes annuels 2024

Bernhard Grämiger commente les comptes annuels 2024 : la FSEA a réalisé un bon résultat, et des provisions d'environ 80 000 francs ont à nouveau pu être constituées. La FSEA a travaillé de manière efficace et soucieuse des coûts en 2024.

En matière de recettes, la convention de prestations a joué un rôle central, couvrant 40 % du budget. Les autres sources de revenus principales sont le module AdA, eduQua ainsi que les cotisations des membres.

Bernhard Grämiger remercie les membres pour leur soutien à la fédération. Les cotisations des membres permettent notamment à la FSEA de mener à bien son travail en matière de politique de formation et de défendre les intérêts de ses membres.

Bilan

Les fonds propres ont augmenté ces dernières années et s'élèvent actuellement à 967 000 CHF. La FSEA présente ainsi un rapport adéquat entre les risques et les fonds propres. Des provisions ont pu être constituées pour la révision du module AdA (cf. compte de résultat).

5.1 Rapport de l'organe de contrôle

On renonce à la lecture du rapport. L'organe de révision recommande d'approuver les comptes.

5.2 Approbation des comptes annuels et décharge du comité directeur

Décision:

Les délégués approuvent à l'unanimité les comptes annuels et le bilan 2024. Les délégués déchargent le comité directeur.

Claudia Zürcher remercie les délégués pour leur confiance.

6. Budget et programme d'activités 2025

6.1. Programme d'activités 2025

Bernhard Grämiger présente le programme. Il met en avant certains points clés:

- Politique de formation
 - Engagement pour la politique de formation et contre les mesures d'économies dans la formation continue
 - Poursuite de l'offensive de formation continue dans l'aide sociale
 - International: engagement dans les comités ICAE, EBSN, EAEA

- Développement & innovation
 - Intelligence artificielle : publication d'une enquête auprès des prestataires, mise en place d'un groupe de travail national, hackathon sur l'IA en août, module de formation continue sur l'IA
 - Développement durable : mise en œuvre du projet « Climate-Check » destiné aux prestataires de formation continue, mise en place d'un groupe de travail national, étude de la mise en place d'un label climatique pour les organismes de formation continue
 - Compétences de base : lancement du développement du modèle GO ; prestations de communication
 - « Tout simplement mieux !... au travail » ; mise en œuvre du ProfGK.
 - Projets de développement : évaluation de la création d'un passeport de formation numérique
 - Think Tank : rapport de tendances, événements et entretiens avec des experts
 - Observatoire : rapport de l'Observatoire de la formation continue et étude Focus (thème : concurrence)

- Service
 - Communication : gestion du site web alice.ch en tant que portail national spécialisé ; relations avec les médias, veille médiatique ; newsletter, comptes LinkedIn
 - Mise en réseau : coordination du « Forum romand de la formation continue », du groupe d'intérêt « Compétences de base » ainsi que du réseau de recherche sur la formation continue
 - Projets de bons/modèles de promotion : mise en œuvre avec les cantons de Lucerne, Schwyz, Zoug, Obwald, Argovie, Fribourg et Schaffhouse
 - Learning Cities : lancement du projet national, en collaboration avec la Commission suisse pour l'Unesco

- Professionnalisation & qualité
 - Brevet fédéral : mise en œuvre parallèle de l'ancien et du nouveau système d'examen ; optimisation et numérisation des processus
 - eduQua : renforcement des efforts de communication et du soutien aux petits prestataires
 - Campagne « Responsables de cours de langue pour la promotion de l'intégration » : état des lieux des conditions d'emploi dans le domaine de la promotion linguistique et examen des recommandations de mesures

Caroline Meier Quevedo présente certaines activités en Romandie:

- Travail en réseaux : partenariat et collaboration avec la CRFBA, la CRFC, le Forum romand (80 personnes), un réseau de recherche, un groupe de réflexion et un groupe de travail sur l'IA
- Compétences de base : élaboration de scénarios pour « Simplement mieux !... au travail », projet « Professionnalisation des compétences de base », développement des prestations GO
- Système FFA : mise à disposition de l'ensemble de la documentation en français, gestion de l'augmentations des VA, informations sur le nouveau brevet

Simone Rizzi présente une sélection d'activités en Suisse italienne:

- Système Ada : mise à jour de la documentation en italien ; nette augmentation des demandes de conseil dans les domaines GWB et FA
- Compétences de base : promotion du programme « Tout simplement mieux !... au travail ». Sensibilisation des prestataires et des organisations du monde du travail (Oda). Collaboration avec le canton et le Forum Competenze di base.
- Réseau : engagement, information, échange et coordination avec les partenaires de la Suisse italienne sur des thèmes d'actualité liés à la formation continue : lutte contre les mesures d'économie, qualité (eduQua) et professionnalisation, tendances et nouveaux thèmes (intelligence artificielle et durabilité)

Il n'y a ni questions ni remarques concernant le programme d'activités. Les trois secrétariats sont remerciés pour leur engagement.

6.2. Budget 2025

Bernhard Grämiger présente le budget 2025. Il s'agit d'un budget prudent, d'autant plus que les fonds alloués par le SEFRI sont en baisse, mais on ne souhaite pas non plus épuiser le montant maximal, car cela comporterait des risques pour l'obtention de fonds externes.

Décision:

Le programme d'activités 2025 et le budget 2025 sont approuvés à l'unanimité.

7. Élection de l'organe de révision

Le comité directeur propose d'élire Argo Consilium AG comme organe de révision pour l'exercice 2025.

Décision:

Argo Consilium AG est élu en tant qu'organe de révision pour l'exercice 2025.

8. Stratégie 2025-2028

À l'issue d'un atelier, le comité directeur a conclu que, d'un point de vue stratégique, la FSEA est sur la bonne voie, qu'elle a atteint de nombreux objectifs, mais que beaucoup d'entre eux s'inscrivent dans le long terme. La stratégie 2025-2028 s'inscrit donc dans le prolongement de la stratégie actuelle.

- Objectifs généraux
 - Soutenir le secteur de la formation continue dans cette phase de mutation qui s'accélère
 - Contribuer à ce que le système de formation continue soit accessible à tous, innovant et flexible, d'une grande qualité, bien informé, interconnecté et coordonné
 - Empêcher les mesures d'économies de la Confédération dans le domaine de la formation
 - Diversifier les sources de financement de la FSEA

Décision:

La stratégie 2025 -2028 est approuvée à l'unanimité.

9. Élection du comité directeur

Plusieurs changements sont à signaler au sein du comité directeur :

Claudia Zürcher et Attila Kocsis se retirent du comité et Matthias Aebischer quitte ses fonctions de président.

Pius Knüsel fait ses adieux à Claudia Zürcher et Attila Kocsis et les remercie pour leur grand engagement en faveur de la FSEA.

Claudia Zürcher a été pendant de nombreuses années un pilier important de la FSEA et une voix précieuse au sein du comité. Attila Kocsis n'a certes siégé que brièvement au comité de la FSEA, mais il a néanmoins marqué de son empreinte.

Le comité propose Reto Schnellmann comme représentant de Miduca AG (en remplacement d'Attila Kocsis) et Simone Kamm comme représentante du groupe de formation Kalaidos (en remplacement de Claudia Zürcher).

Simone Kamm et Reto Schnellmann se présentent.

Claudia Zürcher fait ses adieux à Matthias Aebischer (absent), qui a été élu au Conseil municipal de la ville de Berne et quitte donc ses fonctions de président de la FSEA :

Matthias Aebischer a été pendant dix ans un président de la FSEA doté d'une forte personnalité, d'une voix forte et d'une passion sans faille. Il a défendu les intérêts de la formation continue avec clarté et crédibilité – au Palais fédéral, dans l'administration, dans les médias, au sein des instances – et au sein de la fédération.

Au nom de la FSEA, Claudia Zürcher souhaite bonne chance à Matthias Aebischer dans ses nouvelles fonctions de directeur des travaux publics, des transports et des espaces verts au sein du conseil municipal de la ville de Berne.

Le comité directeur propose de nommer Tiana Moser à sa succession :

En tant que personnalité politique de premier plan (membre du Conseil national de 2007 à 2023 et du Conseil des États depuis 2024), Tiana Moser possède une connaissance approfondie des processus politiques et dispose d'un vaste réseau dans les milieux politiques, administratifs et économiques. Elle est reconnue pour son engagement en faveur des questions de politique éducative et apporte son expérience dans la promotion de stratégies de formation.

Son rôle de conseillère aux États confère une visibilité supplémentaire à la FSEA, ce qui l'aide également à se positionner vis-à-vis de la Confédération et d'autres parties prenantes. Tiana Moser est une oratrice et une communicatrice expérimentée. En tant que femme politique, elle a l'habitude de concilier des intérêts divergents et de trouver des compromis viables – une compétence essentielle pour diriger une fédération comptant de nombreux acteurs et intérêts différents.

Tiana Moser se présente et se porte candidate.

Décisions

Est élue pour quatre ans:

Présidence:

- Tiana Moser

Sont nouvellement élus au comité directeur:

- Simone Kamm, Kalaidos Bildungsgruppe

- Reto Schnellmann, Miduca AG

Toutes les personnes choisies sont élues à l'unanimité.

10. Divers

Aucune question ni remarque n'est soulevée sous la rubrique «Divers».

Claudia Zürcher remercie toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs de la FSEA qui ont organisé l'Assemblée des délégués, ainsi que le directeur Bernhard Grämiger et toute l'équipe de la FSEA pour leur engagement.

Pour le procès-verbal:



Reto Hunziker, Responsable de la communication FSEA

Conformité du procès-verbal confirmée par:



Claudia Zürcher, vice-présidente FSEA

Zurich, le 20 mai 2025

Partie B: Journée politique de formation 15h00 – 17h00

Le thème de la conférence sur la politique de formation portait sur les mesures d'économie prévues par le Conseil fédéral dans le domaine de la formation continue.

- o Mot de bienvenue et introduction : Bernhard Grämiger, directeur de la FSEA
- o Perspectives sur le paquet d'économies de la Confédération : quelles seraient les répercussions des mesures d'économie sur la formation continue ?
 - Promotion des compétences de base des adultes, Benedikt Feldges, coprésident de la Conférence suisse de la formation continue (CSFC)
 - Prestations des organisations de formation continue, Caroline Meier, responsable du secrétariat de la FSEA Romandie
 - Formation continue dans le domaine du climat et de l'environnement, Marcel Fierz, directeur de la Conférence spécialisée Formation et environnement
- o Quelles sont les chances du paquet d'économies du Conseil fédéral dans le contexte politique actuel ? Et comment la politique de formation continue doit-elle réagir ? Discours d'ouverture de la conseillère aux États Tiana Moser
- Lancement de l'« Alliance contre les mesures d'économie dans la formation continue », Sandra Bissig, vice-présidente du Forum romand de la FSEA

Retrospective

Un bref compte rendu de l'assemblée des délégués, y compris du colloque sur la politique de formation, est disponible sur alice.ch : <https://alice.ch/de/news/bildungspolitische-tagung-des-sveb-sparplaene-was-nun/>

La Journée politique de formation de la FSEA était entièrement consacré aux plans d'économies de la Confédération dans le domaine de la formation continue :

Bernhard Grämiger, directeur de la FSEA, a mis en garde contre les mesures prévues et a esquissé la suite des événements. Sa conclusion : la lutte contre les plans d'économies sera longue et intense.

Benedikt Feldges, coprésident de la Conférence suisse de la formation continue (CSFC), a expliqué comment les plans d'économies affecteraient la promotion des compétences de base des adultes. En bref : des années de travail important sont menacées.

Caroline Meier Quevedo, membre de la direction et responsable du secrétariat romand de la FSEA, a expliqué dans quelle mesure les organisations de formation continue sont touchées par ces mesures d'économie. Des coupes budgétaires menacent l'inclusion, l'accessibilité et la qualité.

Marcel Fierz, directeur de la Conférence spécialisée Formation et Environnement, a souligné que dans les domaines de la formation et de l'environnement également, des dizaines de milliers de personnes en Suisse seraient touchées par ces coupes budgétaires. Il a parlé d'un signal désastreux.

La nouvelle présidente de la FSEA, Tiana Moser, a replacé les plans d'économies du Conseil fédéral dans leur contexte et a souligné l'importance d'une large alliance en matière de politique de formation pour contrer ces plans.

Sandra Bissig, vice-présidente du Forum romand de la FSEA, a également attiré l'attention sur une telle alliance :

La FSEA a fondé, en collaboration avec des réseaux nationaux et régionaux de la formation continue ainsi qu'avec d'importantes organisations nationales telles que la Conférence suisse des institutions d'action sociale (CSIAS), Caritas ou la Fédération suisse des écoles de commerce, une alliance contre les plans d'économies de la Confédération dans le domaine de la formation continue. Tous les acteurs de la formation continue peuvent la soutenir en s'inscrivant en ligne et en prenant ainsi position.