

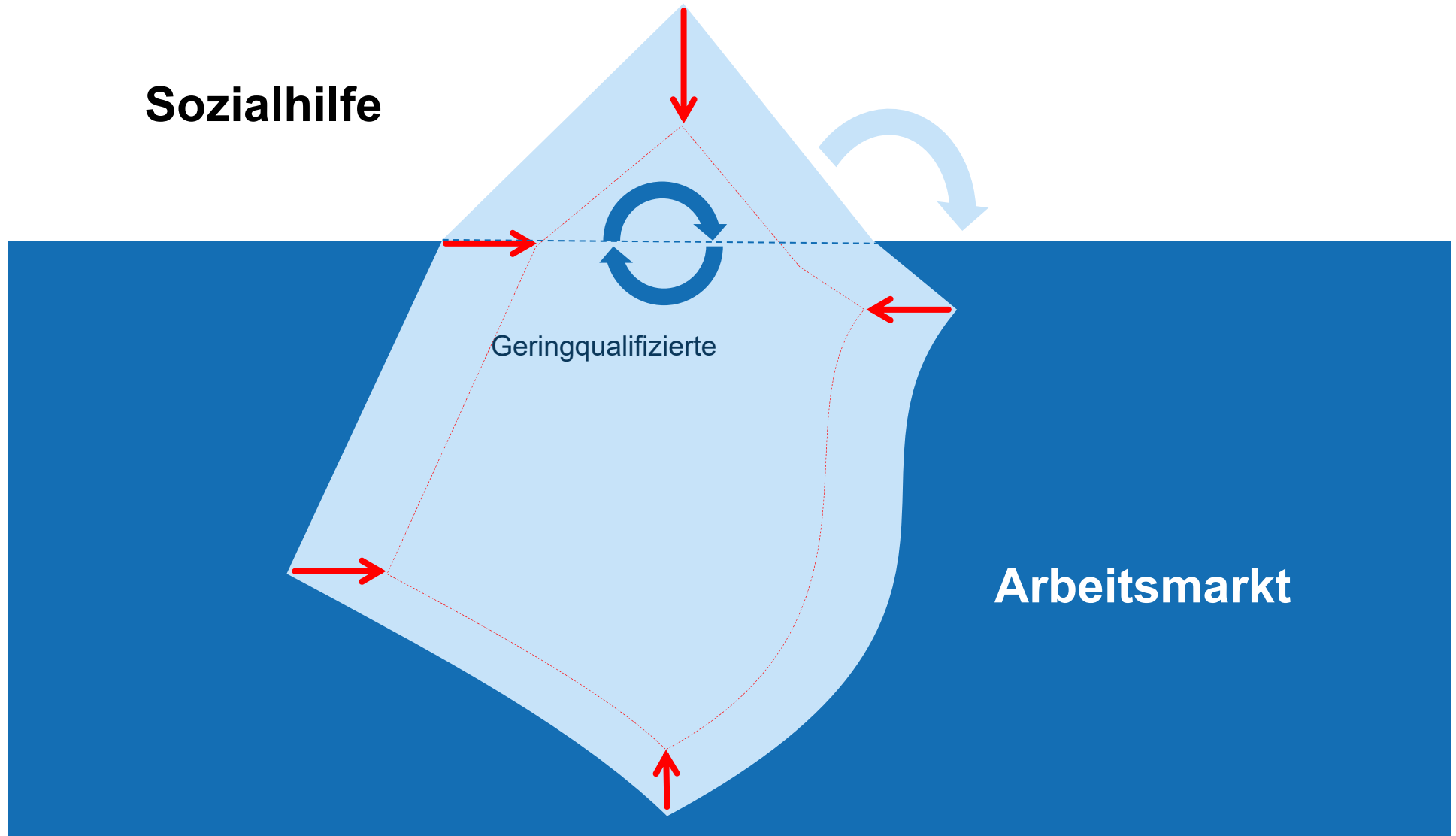
Befähigen statt Sanktionieren – neue Wege zur beruflichen Integration

Raphael Golta, Vorsteher Sozialdepartement Stadt Zürich
Bern, 15. Januar 2018



Stadt Zürich
Sozialdepartement

Drehtüreffekt bei Geringqualifizierten



«Fokus Arbeitsmarkt 2025» des Sozialdepartements

Ziele:

Wir sind **am Puls des Arbeitsmarkts** und kennen die Bedürfnisse der Arbeitgeber.

Zusammen mit Partnern der öffentlichen Hand und der Privatwirtschaft unterstützen wir Zürcherinnen und Zürcher mit fehlender oder für den Arbeitsmarkt ungeeigneter Qualifikation, ihre **Existenz mit Erwerbsarbeit zu sichern**.

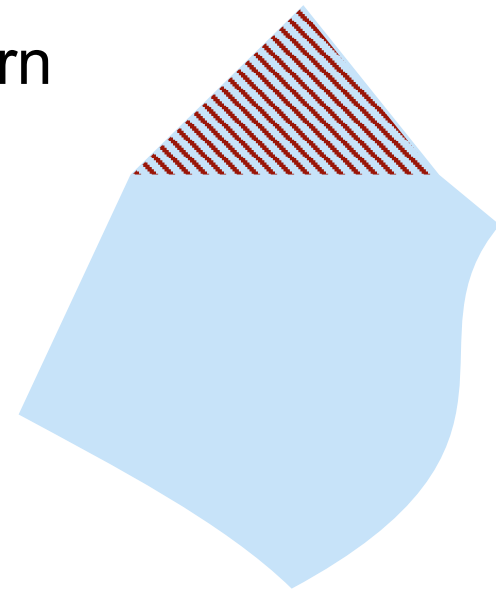
Wir akzeptieren aber, dass nicht alle einen Platz finden im Arbeitsmarkt. **Wir geben die Betroffenen nicht auf**.

«Fokus Arbeitsmarkt 2025» des Sozialdepartements



Neue Strategie für die berufliche und soziale Integration von Sozialhilfebeziehenden

- Mittel und Wege neu denken, um die Arbeitsmarktchancen zu verbessern
 - Stärkere Differenzierung der Zielgruppen
 - Stärker auf Eigenmotivation und Freiwilligkeit setzen
 - Gezieltere Qualifikation und Begleitung
 - Besonderes Augenmerk bei den 18- bis 25-jährigen auf Berufsabschluss



Der Grobprozess: Arbeitsmarktfähigkeit und Motivation der Klientin/des Klienten im Zentrum



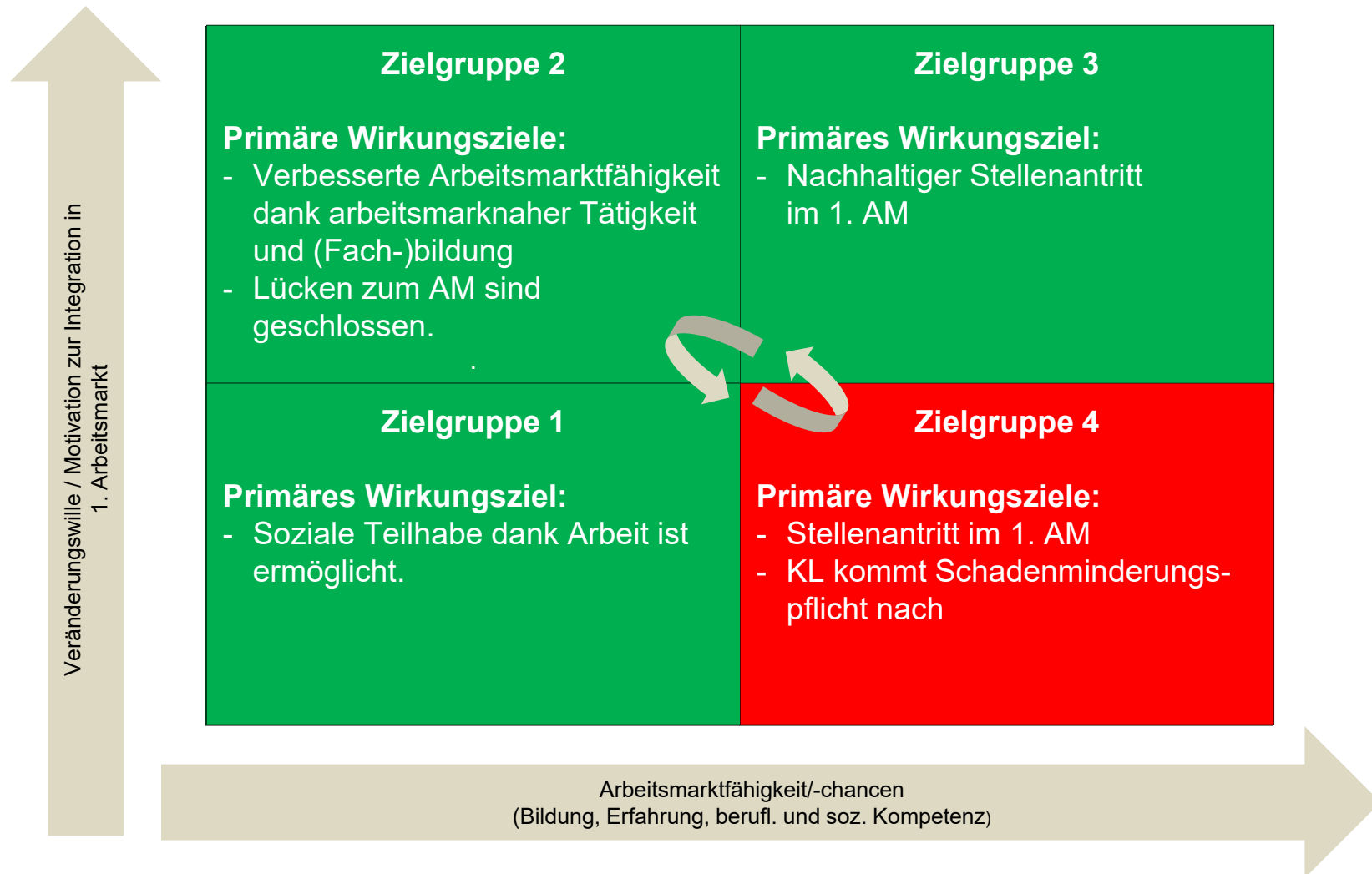
**Neuanmeldung
Sozialhilfe**

**Basisbeschäftigung
(Zielgruppen-
segmentierung)**

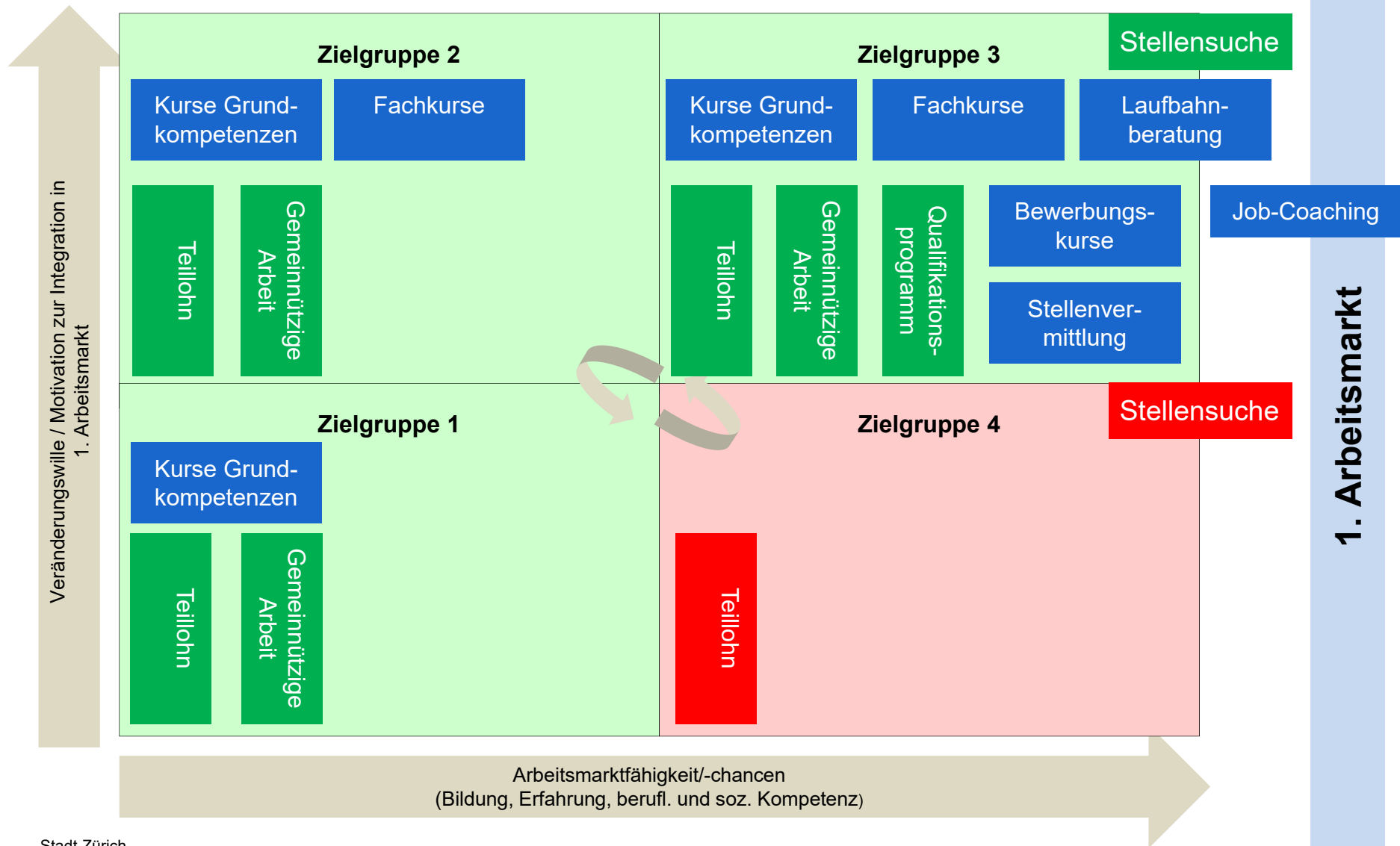


1. Arbeitsmarkt

Vier Zielgruppen mit unterschiedlichen Wirkungszielen



Die Angebotslandschaft



Paradigmenwechsel Sozialhilfe – von der Sanktionierung zur Befähigung

- Qualifikation funktioniert nur mit **Eigenmotivation** – Sanktionierung kann die vorhandene Motivation beeinträchtigen
- Die bisherigen Erfahrungen in der Sozialhilfe zeigen, dass die Menschen **etwas Sinnvolles tun** wollen
- Sanktionierung bindet finanzielle und personelle Mittel, die stärker in die **Befähigung der Menschen** investiert werden soll
- Der neue Ansatz bietet in der alltäglichen Arbeit der Sozialarbeitenden **zusätzliche Möglichkeiten**
- Primäres Ziel der Sozialhilfe ist nicht die Beschäftigung von Menschen
Im Zentrum stehen die **Existenzsicherung**, die **soziale Integration** und die **Ablösung** der betreffenden Menschen